

**КОМИТЕТ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ КУРСКОЙ ОБЛАСТИ**  
**ОБЛАСТНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ**  
**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**  
**«РЫЛЬСКИЙ АГРАРНЫЙ ТЕХНИКУМ»**

Согласовано:

Принято на заседании  
Совета техникума  
Протокол № 1 от 30.08.15г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор ОБПОУ

«Рыльский аграрный техникум



Харин А.В.

Приказ № \_\_\_\_\_

от « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20/15 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО**  
**МОДУЛЯ**

**ПМ.03. «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с**  
**материальными и нематериальными потоками»**

**ДЛЯ СПЕЦИАЛЬНОСТИ: 38.02.03 «Операционная деятельность в**  
**логистике»**

г. Рыльск 2015 г.

## **СОДЕРЖАНИЕ**

	стр.
<b>1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ</b>	<b>4</b>
<b>2. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ</b>	<b>7</b>
<b>3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ</b>	<b>8</b>
<b>4. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ</b>	<b>21</b>
<b>5. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ (ВИДА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)</b>	<b>23</b>

# 1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

## Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками

### 1.1. Область применения программы

Рабочая программа профессионального модуля является частью ППССЗ в соответствии с ФГОС по специальности 38.02.03. «Операционная деятельность в логистике», укрупненная группа 38.00.00 «Экономика и управление», в части основного вида профессиональной деятельности (ВПД): **Оптимизация ресурсов организации (подразделения), связанных с управлением материальными и нематериальными потоками** и соответствующих профессиональных компетенциях:

1. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.
2. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).
3. Рассчитывать и анализировать логистические издержки.
4. Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.

Рабочая программа профессионального модуля может быть использована в профессиональной подготовке студентов и переподготовке работников в области «Операционная деятельность в логистике».

Опыт работы не требуется.

### 1.2. Цели и задачи профессионального модуля – требования к результатам освоения модуля

С целью овладения указанным видом профессиональной деятельности и соответствующими профессиональными компетенциями обучающийся в ходе освоения профессионального модуля должен:

**иметь практический опыт:**

- оптимизации ресурсов организации (подразделений), самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срок окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;

- осуществление альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;

- оценки эффективности, координации и контроля логистических операций, процессов, систем;

- выявления уязвимых мест и ликвидации отклонений от плановых показателей в работе логистической системы и ее отдельных элементов;

- составлять производственный план;

- анализа конкуренции на рынке;

- составление финансового плана.

**уметь:**

- использовать теоретические основы стратегического планирования в процессе участия разработки параметров логистической системы;

- применять методы оценки капитальных вложений на практике;

- производить расчеты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;

- разрабатывать и осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса;

- анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению ее эффективности;

- разрабатывать проекты бизнес-процессов;

- разрабатывать планы маркетинга, производства, финансовых результатов;

- делать оценку инвестиционных проектов.

**знать:**

- показатели эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;

- значение издержек и способы анализа логистической системы;

- значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы;

- этапы стратегического планирования логистической системы;

- методы оценки капитальных вложений используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.

- базовые аспекты проектирования логистических систем: функции и этапы проектирования логистической системы компании;

- основы системного анализа логистики в ходе проектирования;

- особенности проектирования логистической системы на микро и макро уровнях;

- сильные и слабые стороны конкурентов;

- намерения инвесторов;
- рынка сбыта продукции;
- виды рисков в бизнесе;
- методы определения банкротства фирмы.

### **1.3. Количество часов на освоение программы профессионального модуля**

Всего 453 часа, в том числе:

- максимальной учебной нагрузки обучающегося – 381 часов, включая:
- обязательной аудиторной учебной нагрузки обучающегося – 254 часов;
- самостоятельной работы обучающегося – 127 часа;
- учебной и производственной практики – 72 часа.

## 2. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Результатом освоения профессионального модуля является овладение обучающимися видом профессиональной деятельности **«Оптимизация ресурсов организации (подразделения), связанных с управлением материальными и нематериальными потоками»**, в том числе профессиональными (ПК) и общими (ОК) компетенциями:

Код	Наименование результата обучения
ПК 3.1.	Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.
ПК 3.2.	Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).
ПК 3.3.	Рассчитывать и анализировать логистические издержки.
ПК 3.4.	Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.
ОК 1	Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.
ОК 2	Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.
ОК 3	Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.
ОК 4	Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.
ОК 5	Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.
ОК 6	Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.
ОК 7	Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчинённых), результат выполнения заданий.
ОК 8	Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.
ОК 9	Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

#### 3.1. Тематический план профессионального модуля

Коды профессиональных компетенций	Наименование разделов профессионального модуля	Всего часов	Объём времени, отведенный на освоение междисциплинарного курса (курсов)					Практика	
			Обязательная аудиторная учебная нагрузка обучающегося			Самостоятельная работа обучающегося		Учебная, часов	Производственная (по профилю специальности)
			Всего, часов	в т.ч. лабораторные работы и практические занятия, часов	в т.ч. курсовая работа (проект), часов	Всего, часов	в т.ч. курсовая работа (проект), часов		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ПК 3.1.	Раздел 1. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками.	96	40	14		20		36	
ПК 3.2	Раздел 2. Капиталообразующие инвестиции и их оценка в логистической системе	60	40	24		20			
ПК 3.3.	Раздел 3. Логистические системы, их проектирование	105	70	24		35			
ПК 3.4.	Раздел 4. Бизнес процессы, их проектирование	156	104	36		52			
	Производственная практика (по профилю специальности)	36							36
	<b>Всего:</b>	453	254	98		127		36	36

### 3.2. Содержание обучения по профессиональному модулю (ПМ)

Наименование разделов профессионального модуля (ПМ), междисциплинарных курсов (МДК) и тем	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная работа обучающихся, курсовая работа (проект)	Объем часов	Уровень освоения
1	2	3	4
Раздел ПМ 03 . Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками.		80	
МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)		40/14	
Тема 1. 1. Материальные потоки и логистические системы, учет задержек.	<b>Содержание</b>	12/6	
	1. Понятие материального потока. Виды материальных потоков. Логистические операции.	2	2
	2. Понятие логистической системы. Виды логистических систем.	2	2
	3. Требования к системам учета издержек в логистике. Проблемы учета издержек в логистике. Классификация издержек в логистике.	2	3
	<b>Практические занятия:</b>	6	
	Классификация логистических операций.	2	
Расчет переменных затрат.	2		
Расчет постоянных затрат.	2		
Тема 1.2. Логистический подход к управлению материальными потоками.	<b>Содержание</b>	12/4	
	1. Характеристика функциональных областей логистики. Взаимосвязь закупочной и распределительной логистики.	2	3
	2. Определение месторасположения региональных дистрибьютеров. Методы проектирования и формирования логистической системы распределения продукции.	2	2
	3. Требования к организации грузообработки. Грузовая служба. Механизмы для перемещения грузов. Ремонтный цех.	2	3



	4.	Служба развития кадров. Закрепление кадров. Внутрифирменные правила. Оплата и стимулирование труда.	2	3
	<b>Практические занятия:</b>		4	
	Структура и функции службы снабжения.		2	
	Выбор оптимального варианта распределения материального потока.		2	
Тема 1.3. Типы логистической деятельности коммерческой организации.	<b>Содержание</b>		8/2	
	1.	Общие вопросы снабжения. Торговая функция снабжения. Транспортная функция снабжения. Складская функция снабжения	2	3
	2.	Общие вопросы сбыта. Функции хранения готовой продукции. Функция продажи изготовленной продукции. Функция отправки готовой продукции.	2	3
	3.	Общее представление о производстве. Функция перемещения в производственном процессе. Функция хранения в незавершенном производстве.	2	3
	<b>Практическое занятие:</b>		2	
	Нормирование запасов в незавершенном производстве.			
Тема 1.4. Логистика и стратегическое планирование.	<b>Содержание</b>		8/2	
	1.	Процедуры бизнес - планирования. Распределение основных логистических функций между различными службами.	2	2
	2.	Структура и функции органа управления сквозным материальным потокам не предприятия. Логистика и планирование производства. Логистика и планирование финансов.	2	3
	3.	Основные этапы стратегического планирования. Функциональная многоуровневая структура стратегического планирования.	2	2
	<b>Практическое занятие:</b>		2	
	Формирование оптимальной производственной программы в рыночной среде.		2	
<b>Раздел ПМ.03. Капиталообразующие инвестиции и их оценка в логистической системе</b>			60	
<b>МДК 03.02. Оценка инвестиционных</b>			40/24	

<b>проектов в логистической системе.</b>			
Тема 2.1. Проблемы инвестирования реального сектора экономики.	<b>Содержание</b>		12/8
	1.	Инвестиционная политика РФ. Источники финансирования основного капитала Основные типы инвестиций. Инвестиционные решения в промышленной логистике в условиях риска Принятие финансовых решений в условиях неопределенности	2 2
	<b>Практические занятия</b> Расчет оптимальных производственных программ		4
Тема 2.2. Методы управления инвестиционными ресурсами при создании нового предприятия	<b>Содержание.</b>		8/6
	1.	Кредитование проекта создания производственного предприятия Однопериодная модель оптимизации затрат при создании нового предприятия Многопериодная модель оценки эффективности инвестиционного проекта	2 3
	<b>Практические занятия</b> Расчет и использованием моделей управления инвестиционной деятельностью предприятия		4
Тема 2.3. Модели оптимизации проектных решений в логистике складирования	<b>Содержание</b>		14/6
	1.	Оптимизация проектных решений в логистике складирования Оценка устойчивости в задаче оптимизации эффективности проекта строительства и эксплуатации склада Оценка показателей эффективности проекта строительства и эксплуатации склада	2 3
	<b>Практические занятия</b> Оптимизационные расчеты в моделях управления инвестициями		4
Тема 2.4. Анализ вычислительной сложности методов оптимизации инвестиционных решений в логистике	<b>Содержание</b>		6/4
	1.	Задачи, алгоритмы, сложность Эффективные алгоритмы и труднорешаемые задачи Детерминированные и недетермированные машины Тьюринга и сложность вычисления	2
	<b>Практические занятия</b> Алгоритмы решения NP- трудных задач		4
Тема 2.5. Теоретические основы портфельных инвестиций	<b>Содержание</b>		
	1.	Инвестиционный портфель: понятие, типы и цели формирования Этапы и принципы формирования инвестиционного портфеля Теория эффективных финансовых инвестиций	2 3
Тема 2.6. Целочисленные модели управления портфельными	<b>Содержание</b>		
	1.	Безрисковая модель портфельных инвестиций.	2 3

инвестициями		Дискретная ценовая модель рынка капиталов Целочисленная модель Марковица		
	<b>Практическое занятие</b> Расчет оптимальных инвестиционных портфелей		4	
Тема 2.7. Управление портфельными инвестициями в промышленной логистике	<b>Содержание</b>			
	1.	Детерминированная модель управления кредитом, привлекаемым для пополнения оборотных средств предприятия Двухкритериальная модель управления оборотным капиталом предприятия с учетом риска	2	3
	<b>Практическое занятие</b> Оптимизационные расчеты по управлению кредитными ресурсами		4	
Тема 2.8. Методы оптимизации формирования портфеля оптовых закупок торговой фирмой	<b>Содержание</b>			
	1.	Оптимизация управления оборотным капиталом торговой фирмы в условиях фиксированных цен на товары. Модель управления оптовыми закупками товаров в условиях риска.	2	3
<b>Раздел ПМ.03. Логистические системы, их проектирование</b>			105	
<b>МДК.03.03. Проектирование логистических систем</b>			70/24	
Тема 3.1. Основы организации логистических систем	<b>Содержание</b>		14/4	
	1.	Логистика. Понятие, цели и задачи. Принципы логистики, этапы развития.	2	3
	2.	Классификация логистических систем. Классификация логистических операций.	2	3
	3.	Логистика и маркетинг: области логистики и организация процессов управления в них (закупочная логистика, производственная логистика, распределительная логистика, транспортная логистика, информационная логистика, заготовительная логистика). Служба логистики в структуре предприятия.	2	3
	4.	Логистические потоки, операции, системы и цепи	2	3
	5.	Методы логистики. Классический и системный подход к организации материального потока. Анализ полной стоимости логистики. Метод ABC (метод Парето, метод 20/80) в логистике. Рационализация товародвижения на основе анализа полной стоимости.	2	3
	<b>Практическое занятие</b> Составление принципиальной схемы материальных потоков. Составление схемы преобразования логистического канала в логистическую цепь между поставщиком и потребителем материального потока.		4	

Тема 3.2. Организация логистического управления.	<b>Содержание</b>		4	
	1.	Организация логистического управления. Основные функции управления. Механизм межфункциональной координации управления материальными потоками.	2	
	2.	Планирование в логистике. Логистический анализ. Контроллинг в логистических системах. Организация управления логистической деятельностью. Прогнозирование и оценка спроса на материальный поток.	2	
Тема 3.3. Механизм закупочной логистики.	<b>Содержание</b>		8/4	
	1.	Основные понятия закупочной логистики. Планирование закупок. Служба закупок на предприятии.	2	3
	2.	Особенности закупки по системе «точно в срок». Модель управления запасами (Формула Уилсона).	2	3
	<b>Практическое занятие</b> Определение рационализации товародвижения определенного товара на основе анализа полной стоимости (решение ситуационных задач) Ознакомление с организацией службы снабжения в логистических процессах. Принятие решений.		4	
Тема 3.4. Логистика производственных процессов	<b>Содержание</b>		8/2	
	1.	Логистика производственных процессов. Логистические системы управления производством	2	3
	2.	Организация и управление материальными потоками в производстве. Законы организации производственных процессов. Основные логистические концепции организации производства. Характеристики типов производства.	2	3
	3.	Виды движения материальных ресурсов в производстве. Варианты управления материальным потоком в рамках внутрипроизводственных логистических систем.	2	3
	<b>Практическое занятие</b> Анализ «тянущих» и «толкающих» систем в производственной логистике.		2	
Тема 3.5. Логистика распределения и сбыта	<b>Содержание</b>		4	
	1.	Распределительная логистика и ее задачи. Каналы распределения продукции и посредники в логистической системе. Задачи распределительной логистики.	2	3
	2.	Логистическая моделирование процесса сбыта готовой продукции.	2	3
Тема 3.6. Логистика запасов	<b>Содержание</b>		12/8	
	1.	Назначение и виды запасов. Характеристика и параметры систем контроля состояния запасов. Определение размеров запасов. Взаимосвязь управления запасами с другими функциями логистики. Причины создания материальных запасов и причины,	2	3

		вынуждающие к минимизации запасов.		
	2.	Модели управления запасами и фиксированным интервалом времени между заказами. Модель управления запасами с установленной периодичностью пополнения запасов до постоянного уровня	2	3
		<b>Практическое занятие</b> Ознакомление с методикой проектирования логистических систем управления запасами. Определение месторасположения распределительного склада на обслуживаемой территории. Использование метода Парето для принятия решения о размещении запасов. Применение метода ABC при управлении запасами. Решение ситуационных задач.	8	
Тема 3.7. Складская логистика		<b>Содержание</b>	4	
	1.	Склады, их определение и виды: основные функции и задачи складов в логистических системах. Требования к складским процессам.	2	3
	2.	Грузовая единица – элемент логистики. Система складирования как основа рентабельности работы склада. Основные критерии оценки рентабельности системы складирования. Решение и размещение складов. Принятие решений в складской логистике. Проблемы эффективного функционирования склада.	2	3
Тема 3.8. Транспортная логистика		<b>Содержание</b>	8/4	
	1.	Классификация транспортных перевозок. Выбор транспортного средства и перевозчика. Составление маршрутов движения транспорта. Сравнительные логистические характеристики различных видов транспорта.	2	3
	2.	Организация транспортировки в комплексе логистических процедур. Транспортная система России: технико-экономические особенности, состояние, характеристика.	2	3
		<b>Практическое занятие</b> Решение «транспортных задач». Анализ конкретных ситуаций. Выбор схемы транспортировки грузов.	4	
Тема 3.9. Информационная логистика.		<b>Содержание</b>	2	
	1.	Виды информационных логистических систем и принципы их построения. Использование в логистике технологий автоматизированного сбора информации.	2	3
Тема 3.10. Логистика сервисного обслуживания		<b>Содержание</b>	6/2	
	1.	Принципы и задачи логистического сервиса. Классификация видов сервисного обслуживания продукции и критерии их оценки.	2	3
	2.	Определение местоположения распределительного склада, сервисное обслуживание.	2	3

	<b>Практическое занятие</b> Построение графика оптимизации сервиса удовлетворения потребностей спроса.	2	
<b>Раздел ПМ.03. Бизнес процессы, их проектирование</b>		156	
<b>МДК.03.04. Проектирование бизнес процессов</b>		104/36	
Тема 4.1. Предсказуемость и плановый характер деятельности компании как основа стратегии ее развития	<b>Содержание</b>	10	
	1. <b>Корпоративное планирование – условие стабильного бизнеса.</b> Необходимость планирования бизнеса. Планирование – механизм регулирования цен. Планирование – средство реализации принципов стратегии развития компании. Система и разновидности планов компании.	2	2
	2. <b>Выбор стратегии развития компании.</b> Анализ внутренней и внешней деловой среды компании. Определение направления развития компании. Анализ конкурентной позиции компании. Формирование стратегии развития компании.	2	3
	3. <b>Реализация стратегии развития компании, основанной на методах бизнес – планирования.</b> Описание ситуации принятия решения о внедрении бизнес - планирования. Реализация решения о внедрении бизнес - планирования. Проблемы и достижения при внедрении системы бизнес – планирования.	2	3
	4. <b>Ранжирование бизнеса – новое направление стратегического менеджмента, основанного на бизнес – процессах.</b> Проблемы функционального управления, инжиниринг, реинжиниринг и совершенствование бизнеса. Бизнес – процессы. Создание команды реинжиниринга бизнес процессов. Участники проекта по реинжинирингу и их роль. Роль информационных технологий в реинжиниринге бизнеса. Характерные особенности перепроектированных бизнес – процессов.	2	3
	<b>Практическое занятие</b> Построение традиционной структуры управления и структуры, основанной на осуществлении операций.	2	
Тема 4.2. Путь от бизнес – идеи к стабильному получению прибыли.	<b>Содержание</b>	12	
	1. <b>Бизнес – проект как инновационный замысел.</b> Перспективная бизнес – идея – интеллектуальная основа делового проекта. Понятие бизнес – проекта, классификация его разновидностей. Цели и структура бизнес проекта. Участники бизнес – проекта. Жизненный цикл бизнес – проекта и его влияние на деловую активность компании. Бизнес план – основная составляющая делового проекта.	2	3

		Внутренние и внешние функции бизнес – плана компании.		
	2.	<b>Разработка бизнес - плана компании.</b> Процесс бизнес – планирования. Последовательность разработки бизнес – плана.	2	3
		<b>Практическое занятие</b> Определить финансовые цели, стратегию финансирования, критерии оценки рисков.	2	
	3.	<b>Разработка бизнес – плана - процесс формирования развития компании.</b> Принятие решения об инвестициях. Источники информации для анализа бизнес-плана. Принятие решения об инвестировании проекта. Возможные ситуации инвестирования и их решения.	2	3
		<b>Практическое занятие</b> Рассчитать показатели эффективности инвестиций	2	
	4.	<b>Продвижение бизнес – плана на рынок капитала.</b> Претензия бизнес плана. Продвижение бизнес – плана в процессе переговоров и заключение договоров. Реклама бизнес – плана.	2	3
Тема 1.3. Бизнес-планирование		<b>Содержание</b>	46	
	1.	<b>Процесс бизнес – планирования.</b> Создание бизнес – линии. Разработка бизнес – планов. Построение процесса разработки бизнес плана.	2	3
	2.	<b>Последовательность разработки бизнес – плана.</b> Титульный лист. Резюме. Местонахождение фирмы. Цель деятельности фирмы. Среда для бизнеса. Описание вида деятельности. Продукт бизнеса. Анализ рынка сбыта. Конкуренция. Стратегия плана маркетинга.	2	3
	3.	<b>Отрасль и проект создаваемой фирмы.</b> Описание отрасли. Создаваемая фирма (проект). Стратегия выхода на рынок, роста производства и объёмов продаж. Описание вида деятельности: цель, вид деятельности. Описание продукта, качество товара, организация сервиса.	2	3
		<b>Практические занятия.</b> Сделать описание предприятия. Провести описание потребительских качеств изделий.	4	
	4.	<b>Изучение рынка сбыта.</b> Потребители продукта или услуги. Оценка размера рынка и возможных тенденций его развития. Оценка доли рынка и объёма продаж.	2	3
		<b>Практическое занятие</b> Определение рыночной ниши изделия	2	

	5.	<b>Конкуренция и конкурентное преимущество.</b> Потенциальные партнёры и инвесторы. Оценка конкурентов. Сопоставление конкурирующих продуктов. Сравнительная характеристика конкурентов. Методы конкурентной борьбы.	2	3
		<b>Практические занятия.</b> Прогноз конъюнктуры рынка изделий. Анализ конкурентной ситуации.	4	
	6.	<b>Стратегия плана маркетинга.</b> Выбор маркетинговой стратегии. Ценовая стратегия. Общая стратегия маркетинга. Ценообразование. Тактика реализации продукции. Реклама. Реализация продукции.	2	3
		<b>Практическое занятие</b> Составление плана маркетинга.	2	
	7.	<b>План производства и прогнозирование продаж.</b> Производственный цикл. Производственные мощности. Государственное и правовое регулирование. Проблемы и риск. Период прогноза продаж. Методы прогноза продаж.	2	3
		<b>Практические занятия</b> Составить план производства. Прогнозирование объёма продаж.	2	
	8.	<b>Организационный план и менеджмент.</b> Деловое расписание. Организационная структура управления бизнесом, личностные характеристики и квалификация персонала, формы юридического и банковского обслуживания.	2	3
	9.	<b>Финансовый план.</b> Финансовая документация. Финансовые прогнозы. Отчет о прибылях и убытках. Методы регулирования платежей. Издержки на подготовку производства и эксплуатационные расходы. Финансовые показатели деятельности фирмы.	2	3
	10.	<b>Стратегия финансирования.</b> Финансирование через кредиты. Сопроводительное письмо к кредитору. Оценка рисков. Степень обеспеченности получения и продажи продукции. Рентабельность фирмы с учетом риска. Мероприятия по уменьшению ущерба, связанного с предпринимательским риском.	2	3
		<b>Практическое занятие</b> Расчет ожидаемой прибыли.	2	
Тема 4.4. Эффективность инвестиционных бизнес – проектов.	<b>Содержание</b>	10		
1.	<b>Оценка эффективности инвестиционных бизнес – проектов.</b> Показатели коммерческой эффективности, бюджетной, экономической. Исходные данные	2	3	



		для расчета эффективности бизнес- проекта.		
	2.	<b>Отбор альтернатив с учётом доли внешнего инвестора.</b> Эффективная бизнес – идея. Общая модель для определения долей фирмы и инвестора. Учет валютно-финансовых факторов.	2	3
		<b>Практическое занятие</b> Расчёт экономической эффективности бизнес – проекта.	2	
	3.	<b>Аудит бизнес-плана внешними инвесторами.</b> Источники информации для анализа бизнес – плана. Определение степени ликвидности бизнес – плана. Оценка активов и обязательств. Предприятие и его окружение.	2	3
		<b>Практическое занятие</b> Рассчитать возможные варианты инвестирования и принять решение.	2	
Тема 4. 5. Продвижение бизнес-плана на рынок капиталов.	<b>Содержание</b>		4	
	1.	<b>Презентация бизнес – плана.</b> Продвижение бизнес плана-плана в процессе переговоров и заключение договоров. Особенности переговоров с бизнесменами различных стран. Переговоры по экспорту. Переговоры по импорту.	2	3
	2.	<b>Реклама бизнес – плана.</b> Конкурентная реклама. Сохранная реклама. Планирование рекламной компании. Фирменная реклама. Планирование рекламного бюджета.	2	3
Тема 4. 6. Реализация бизнес-плана процесс взаимодействия с партнерами и инвесторами.	<b>Содержание</b>		6	
	1.	<b>Организация процесса реализации бизнес – плана.</b> Содержание работ по реализации бизнес-плана. Стадии реализации бизнес-плана. Управление реализацией бизнес-плана по результатам.	2	3
	2.	<b>Инфраструктура профессиональной поддержки и сопровождения бизнеса.</b> Правовая поддержка бизнеса. Особенности контрактов сделок с иностранными партнёрами. Консалтинговая поддержка бизнеса. Информационная поддержка бизнеса. Обеспечение коммерческой безопасности деловой информации компании.	2	3
		<b>Практическое занятие</b> Изучить перечень сведений конфиденциального характера.	2	
Тема 4. 7. Антикризисное планирование и управление компанией. Механизм банкротства.	<b>Содержание</b>		20	
	1.	<b>Типичные ошибки в бизнес – планировании.</b> Нечётко определены цели проекта. Вместо объективного поиска предпочтение отдаётся излюбленному варианту. Ответственность в проекте распределена недостаточно чётко и	2	3

		согласованно.		
		<b>Практические занятия.</b> Этапы составления бизнес плана. Составить договор аренды.	2	
2.		<b>Характерные ошибки в документальном оформлении сделок.</b> Ошибки при операциях с основными средствами. Ошибки при осуществлении посреднической деятельности. Неправильное документальное оформление совместной деятельности.	2	3
3.		<b>Управляемые и неуправляемые кризисы.</b> Стадии кризиса компании. Позитивное влияние кризиса ускоренные перемены.	2	3
4.		<b>Управление кризисом.</b> Группа по разрешению кризисной ситуации, её задачи и функции. Организация центра управления кризисом коммуникации в кризисной ситуации.	2	3
5.		<b>Разрешение кризисных ситуаций.</b> Оценка кризисной ситуации. Порядок действий при управлении кризисом.	2	3
6.		<b>Коммуникации в кризисной ситуации.</b> Использование коммуникаций в кризисной ситуации.	2	3
		<b>Практическое занятие.</b> Рассмотреть ситуацию кризиса неплатежей.	2	
7		<b>Финансовый кризис.</b> Первоочередные шаги компании в данном виде кризиса. Показать прибыль. Кризис отношений внутри компании. Кризис и его общественное восприятие.	2	3
8		<b>Рекомендации по разрешению кризисных ситуаций.</b> Группа по разрешению кризисной ситуации. Её задачи и функции.	2	3
9		<b>Результаты финансового анализа.</b> Представление результатов анализа.	2	3
<b>Самостоятельная работа при изучении ПМ 03.</b> Систематическая проработка конспектов занятий, учебной и специальной экономической литературы (по вопросам к параграфам, главам учебных пособий, составленным преподавателем). Подготовка к практическим работам с использованием методических рекомендаций преподавателя, оформление практических работ, отчётов и подготовка к их защите. Самостоятельное выполнение расчётов и построение графиков при выполнении практических занятий. <b>Тематика внеаудиторной самостоятельной работы:</b> 1. Отчет по логистическим издержкам. 2. Стоимостные условия поставки. 3. Альтернативные варианты капиталовложений.			127	

4. Методы оценки капитальных вложений, используемые при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозирования.		
<b>Учебная практика</b> <b>Виды работ:</b> 1. Оптимизация ресурсов организации. 2. Альтернативный выбор наилучших вариантов капиталовложений. 3. Оптимизация процессов управления в логистической системе. 4. Выбор оптимального перевозчика и доставка товара. 5. Составление плана маркетинговой деятельности и анализ конкуренции на рынке. 6. Разработка плана финансовых результатов и оценка инвестиционных проектов.	36	
<b>Производственная практика – (по профилю специальности).</b> <b>Виды работ:</b> Оптимизация ресурсов в закупочная, распределительной, производственной деятельности организации. Альтернативный выбор наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов. Анализ показателей эффективности логистической системы и ее отдельных элементов. Разработка отдельных параметров логистической системы на основе стратегического планирования Оптимизация ресурсов в транспортной деятельности организации Оптимизация ресурсов в складских бизнес-процессах и оценка эффективности инвестиционных проектов	36	
<b>Всего</b>	453	

## 4. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

### 4.1. Материально-техническое обеспечение

Реализация профессионального модуля предполагает наличие учебных кабинетов междисциплинарных курсов и лабораторий: компьютеризации профессиональной деятельности; технических средств обучения.

Технические средства обучения:

- интерактивная доска с лицензионным программным обеспечением;
- мультимедиапроектор;

Оборудование лаборатории и рабочих мест:

- учебно-методическая документация по всем дисциплинам, междисциплинарным курсам и профессиональным модулям ППССЗ;
- комплект учебно-методических пособий по профессиональному модулю;
- учебно-методические карты.
- посадочные места – по количеству обучающихся;
- рабочее место преподавателя;

Реализация профессионального модуля предполагает обязательную производственную практику.

### 4.2. Информационное обеспечение обучения

#### Основные источники:

1. Логистика. Б.А. Аникин. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 352.
2. Рыжова И.О. Логистика в торговле. – М.: Академия, 2013. – 64.
3. Бирман Г. Шмидт С. «Экономический анализ инвестиционных проектов». Пер. с английского М.: Биржи и банки. ЮНИТИ, 2010 г.
4. Вахрин П.И. «Инвестиции». Практические задачи и конкретные ситуации: Учебное пособие – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2013 г
5. Гитман Л.ДЖ., Джонк М.Д. «Основы инвестирования» пер. с английского М.: Дело, 2012 г.

#### Дополнительные источники:

1. Гаджинский А.М. Логистика. – М.: Дашков и К, 2010. – 434с.
2. Гаджинский А.М. Практикум по логистике для студентов вузов и ССУЗов. – М.: Дашков и К, 2012. – 304с.
3. Федько В.П. Коммерческая логистика. – М.: Март, 2013. – 304с.
4. Щербинин Ю.А. Основы логистики. – М.: Юнити, 2012. – 320с.

5. Волков И.М. Грачева М.В. «Проектный анализ»; Учебник для вузов. М.: Биржи и банки. ЮНИТИ, 2014 г.,
6. Смирнов А.Л. «Организация финансирования инвестиционных проектов». М.: «Консалт-банкир» 2011 г.
7. Шарп У., Александер Г., Бейи Дж. Инвестиции: пер. с англ. М. ИНФРА 2010 г.

### **Электронные ресурсы сети Internet**

1. [www.ecsocman.edu.ru](http://www.ecsocman.edu.ru)
2. [www.logisticsne.ws](http://www.logisticsne.ws)
3. [www.logisticsnews.com](http://www.logisticsnews.com)

### **4.3. Требования к организации образовательного процесса**

Обязательным условием допуска к производственной практике (по профилю специальности) в рамках профессионального модуля «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками» является освоение учебной практики для получения первичных профессиональных навыков в рамках профессионального модуля.

Освоению профессионального модуля предшествуют учебные дисциплины и модули:

Проектирование бизнес процессов.

Основы управления логистическими процессами в закупках, производстве и распределении.

Оценка рентабельности системы складирования и оптимизации внутрипроизводственных потоковых процессов.

Оптимизация процессов транспортировки и проведение оценки стоимости затрат на хранение товарных запасов.

### **4.4. Кадровое обеспечение образовательного процесса**

Требования к квалификации педагогических кадров, обеспечивающих обучение по междисциплинарному курсу (курсам): наличие высшего профессионального образования, соответствующего профилю модуля «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками».

Требования к квалификации педагогических кадров, осуществляющих руководство практикой: дипломированные специалисты – преподаватели междисциплинарных курсов, а также общепрофессиональных дисциплин.

## 5. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ (ВИДА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)

Результаты (освоенные профессиональные компетенции)	Основные показатели оценки результата	Формы и методы контроля оценки
ПК.3.1. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать методологию оценки эффективности функционирования элементов логистической системы;</li> <li>- применять основы стратегического планирования при разработке параметров логистической системы.</li> </ul>	Текущий контроль в форме: <ul style="list-style-type: none"> <li>- защиты практических занятий;</li> <li>- зачетов по темам МКД</li> </ul>
ПК.3.2. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).	<ul style="list-style-type: none"> <li>- составлять программу показателей работы предприятия на уровне подразделения (участка) логистической системы;</li> <li>- осуществлять мониторинг показателей работы предприятия на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).</li> </ul>	Текущий контроль в форме: <ul style="list-style-type: none"> <li>- защиты практических занятий;</li> <li>- зачетов по темам МКД</li> </ul>
ПК.3.3. Рассчитывать и анализировать логистические издержки.	- осуществлять альтернативный выбор наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;	Текущий контроль в форме: <ul style="list-style-type: none"> <li>- защиты практических занятий;</li> <li>- зачетов по темам МКД</li> </ul>
ПК.3.4. Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- определять масштабы необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;</li> <li>- выявлять основные пути сокращения логистических расходов.</li> </ul>	Зачеты по производственной практике, и по каждому из разделов профессионального модуля

Формы и методы контроля и оценки результатов обучения должны позволять проверять у обучающихся не только сформированности профессиональных компетенций, но и развитие общих компетенций, обеспечивающих их умения.

<b>Результаты (освоенные общие компетенции)</b>	<b>Основные показатели оценки результата</b>	<b>Формы и методы контроля оценки</b>
ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес	- демонстрация интереса к будущей профессии	Интерпретация результатов наблюдений за деятельностью обучающегося в процессе освоения образовательной программы.
ОК 2. Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество	- выбор и применение методов и способов решения профессиональных задач в области логистических процессов в организациях (подразделениях) - оценка эффективности и качества выполнения;	
ОК 3. Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность	- решение стандартных и нестандартных профессиональных задач в области логистических процессов в организациях (подразделениях)	
ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития	- эффективный поиск необходимой информации; - использование различных источников получения информации, включая электронные	
ОК 5. Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности	- использование Интернет-ресурсов, создание и заполнение электронных таблиц, схем, графиков, шаблонов документов	
ОК 6. Работать в коллективе и в команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями	- взаимодействие с обучающимися, преподавателями и лаборантами в ходе обучения.	
ОК 7. Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчинённых), за результат выполнения заданий	- самоанализ и коррекция результатов собственной работы	
ОК 8. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации	- организация самостоятельных занятий при изучении профессионального модуля.	
ОК 9. Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности	- анализ инноваций в области планирования и организации логистического процесса в организациях (подразделениях) различных сфер деятельности	